



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Piața Romană nr. 6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon 021.319.19.00, 021.319.19.01, fax +40 21.319.18.99
www.ase.ro, e-mail: rectorat@ase.ro

CURRICULUM VITAE

ROMAN MONICA MIHAELA

INFORMAȚII PERSONALE	ROMAN MONICA MIHAELA
	📍 Academia de Studii Economice București, Departamentul de Statistica si Econometrie, Calea Dorobantilor nr. 15-17, sectorul 1, București
	☎ 02.13101000
	✉ monica.roman@csie.ase.ro ,
	Pagini web personala: https://sites.google.com/csie.ase.ro/monicaroman
Sexul Feminin Naționalitatea Romană	

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ	
2007 - prezent	Profesor universitar titular, îndrumător de doctorat (2010)
	Academia de Studii Economice București, Departamentul de Statistica si Econometrie, Calea Dorobantilor nr. 15-17, sectorul 1, București
	Predare curs, seminar, activități de cercetare, îndrumare lucrări diplomă, dizertații, lucrări de doctorat. Discipline predate: Statistica, Econometrie, Metode cantitative in stiintele sociale, Demografie aplicata pentru luarea deciziilor
	Tipul sau sectorul de activitate: Educație
2004-2007	Conferențiar universitar titular
	Academia de Studii Economice București, Departamentul de Statistica si Econometrie, Calea Dorobantilor nr. 15-17, sectorul 1, București
	Predare curs, seminar, activități de cercetare, îndrumare lucrări diplomă
	Tipul sau sectorul de activitate: Educație
2001-2004	Lector universitar titular
	Academia de Studii Economice București, Departamentul de Statistica si Econometrie, Calea Dorobantilor nr. 15-17, sectorul 1, București
	Predare curs, seminar, activități de cercetare, îndrumare lucrări diplomă

Data: 12/11/2025



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Piața Romană nr. 6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon 021.319.19.00, 021.319.19.01, fax +40 21.319.18.99
www.ase.ro, e-mail: rectorat@ase.ro

	Tipul sau sectorul de activitate: Educație
1997-2001	Asistent universitar titular
	Academia de Studii Economice București, Departamentul de Analiza Statistica si Evaluare, Calea Dorobantilor nr. 15-17, sectorul 1, București
	Predare curs, seminar, activități de cercetare
	Tipul sau sectorul de activitate: Educație
1994-1997	Preparator universitar titular
	Academia de Studii Economice București, Departamentul de Analiza Statistica si Evaluare, Calea Dorobantilor nr. 15-17, sectorul 1, București
	Predare curs, seminar, activități de cercetare
	Tipul sau sectorul de activitate: Educație
1992-1994	Asistent de cercetare
	Institutul de cercetare a calității vieții, București
	Participarea la anchetele realizate privind diagnoza sărăciei
	Tipul sau sectorul de activitate: Cercetare științifică

EDUCAȚIE ȘI FORMARE	
Aprilie 2010 – Aprilie 2013	Cercetare post-doctorală: Programe de cercetare post-doctorală în fruntea excelenței în Tehnologii Societății Informaționale, Dezvoltare de Produse și Procese Inovatoare
	Essec Bussines School Paris și Universitatea de Studii Economice din București
	Metode de cercetare cantitativă, dezvoltare regională, cercetare și dezvoltare, inovare
Septembrie 2006 - Martie 2008	Master, Comunicare in limba engleza pentru predare si cercetare economică (program de studii în limba engleza)
	Academia de Studii Economice București-Facultatea de Relații Economice Internaționale
	Metode de cercetare cantitativă și calitativă, Management educațional, Gandire creativă, Gandire critică, Scriere academică, Limba engleza pentru cercetare
Iunie 1996 - Decembrie 2000	Doctor în economie, Domeniul Cibernetică și Statistică
	Academia de Studii Economice București-Facultatea de Cibernetică, Statistică și Informatică Economică
	Cibernetică și Statistică Economică, Economia muncii

Data: 12/11/2025



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Piața Romană nr. 6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon 021.319.19.00, 021.319.19.01, fax +40 21.319.18.99
www.ase.ro, e-mail: rectorat@ase.ro

Octombrie 1994 - Iunie 1995	Master, specializarea Economie cantitativă Academia de Studii Economice București-Facultatea de Cibernetică, Statistică și Informatică Economică Macroeconomie, Microeconomie, Econometrie avansată, Analiza datelor, Economie cantitativă
Septembrie 1989 - Iunie 1994	Licențiat în economie, specializarea Statistică social economică Academia de Studii Economice București-Facultatea de Cibernetică, Statistică și Informatică Economică Cibernetică economică, Macroeconomie, Microeconomie, Econometrie, Analiza datelor, Baze de date, Teoria deciziei, Statistică, Probleme de cercetare operațională

COMPETENȚE PERSONALE					
Limba(i) maternă(e)	Romană				
Alte limbi străine cunoscute	INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
Engleza	C2	C2	C2	C2	C2
Franceza	B2	B2	B1	B1	B1

Niveluri: A1/2: Utilizator elementar - B1/2: Utilizator independent - C1/2: Utilizator experimentat Cadrul european comun de referință pentru limbi străine

Competențe de comunicare	Excelente competențe de comunicare în context profesional, dobândite în activitatea de predare și cercetare academică. Diploma de Master în Comunicare în limba engleză pentru predare și cercetare economică
Competențe organizaționale/manageriale	<ul style="list-style-type: none"> • Excelente competențe organizaționale/manageriale. • Leader de echipă de cercetare în proiecte naționale și internaționale • Membru în Consiliul de conducere a Departamentului de Statistică și Econometrie (2000-prezent)
Competențe dobândite la locul de muncă	<ul style="list-style-type: none"> • Competențe de analiză a datelor cu metode cantitative și calitative, competențe de analize sociale și în domeniul populației • Competențe didactice și pedagogice
Competențe informatice	Instrumente software de analiză a datelor: SPSS, STATA, R o bună cunoaștere a instrumentelor Microsoft Office™
Alte competențe	<ul style="list-style-type: none"> • Evaluarea programelor publice, inclusiv evaluare de impact, statistica forței de muncă, analiza timpului, analiza economică și financiară, modelarea econometrică, analiza cantitativă a intervențiilor



MINISTERUL EDUCAȚIEI
ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Piața Romană nr. 6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon 021.319.19.00, 021.319.19.01, fax +40 21.319.18.99
www.ase.ro, e-mail: rectorat@ase.ro

	<p>publice, experiență în aplicarea metodelor/instrumentelor de evaluare;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Evaluator in competițiile de granturi HORIZON Europe ale Comisiei Europene (2024, 2025) • Abilități excelente de comunicare și lucru în echipă, de raportare și redactare, meticulozitate și rigurozitate în activitățile de cercetare.
Permis de conducere	Categoria B

INFORMATII SUPLIMENTARE	
Distincții Referințe	<ul style="list-style-type: none"> • Premiul de excelență pentru cea mai bună echipă de cercetare, ASE, acordat coordonarea Proiectului internațional MIMY, 2024 • Premiul ASE pentru managementul echipei de cercetare, ASE, Proiectul MOVE, 2017; • Premiul Asociației Facultăților de Economie din România pentru Carte Economică (Prize for best economic book), Association of Economic Faculties in Romania), 2013; • Premiul pentru cercetare în domeniul statistic al Societății Române de Statistică (Prize for Research in Statistical Domain, Romanian Society for Statistics), 2009, 2011, 2012 • Premiul Național pentru tineri cercetători IN HOC SIGNO VINCES, National Council for Scientific Research (CNCSIS), 2005 • Premiul V. Madgearu pentru excelență în activitatea profesională (V. Madgearu Prize for excellence in professional activities), ASE București, 2005.
Afilieri	<ul style="list-style-type: none"> • 2011-prezent Research Fellow, Institute for the Study of Labor, IZA, Bonn, Germany • 2012-prezent Research Fellow, Central European Labour Studies Institute (CELSI), Bratislava, Slovakia • 2021 - Membru- IMISCOE (Rețeaua Internațională de Cercetare în Migrație); • 2017-prezent - Membru fondator, Rețeaua Română de Studii privind Migrația; • 2013 Membru, European Society for Population Economics, ESPE; • 2013-present Membru fondator, Clubul Statisticienilor. • 2003-present Membru, Romanian Regional Sciences Association; • 2010-present Membru, International Association for Regional Sciences;
Publicații (lista selectivă)	<ul style="list-style-type: none"> • Roman, M., Cimpoeu, S., Prada, E. M., & Manafi, I. (2025). Where are the Integration Policies Successful? Explaining Immigrants' Integration in Europe with Multi-Dimensional Measures. <i>Statistika: Statistics & Economy Journal</i>, 105(2). • Perta, E. I., & Roman, M. (2025). From Grades to Appeals: Examining the Dynamics of Assessment Reevaluation in Romanian Baccalaureate Exams. In <i>EDULEARN25 Proceedings</i> (pp. 9183-9192). IATED. • OANA, E., ROMAN, M., & Perta, E. (2025). Individual Determinants of the Fixed Internet Adoption in Romania. <i>Romanian Statistical Review</i>, (1). • Vodă, A.M., Ciobotea, M., Badea, D., Roman, M. and Stan, M., 2025. The Interactions Between Digitalization, Innovation and Employment in European Companies: Insights from a Latent Class Analysis. <i>Economies</i>, 13(4), p.104. • Roman, M. and Cimpoeu, S., 2025. The Impact of Youth Immigration on Unemployment: Macro and Micro Evidence from Europe. <i>Economic Computation & Economic Cybernetics Studies & Research</i>, 59(2).



MINISTERUL EDUCAȚIEI ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Piața Romană nr. 6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon 021.319.19.00, 021.319.19.01, fax +40 21.319.18.99
www.ase.ro, e-mail: rectorat@ase.ro

- Perța, E.I., Roman, M. and Oana, E., 2024. Gender Gaps in Undergraduate Mathematics Performance in Romania: An Analysis Using General Linear Models. *Journal of Social and Economic Statistics*, 13(2), pp.35-57.
- Cimpoeru, S., Roman, M., Roșca, V. I., Prada, E. M., Manafi, I., & Mureșan, L. (2023). Two-Speed Integration? A Comparative Analysis of Barriers and Resilience Strategies of Young Migrants in Vulnerable Conditions in Romania. *Social Sciences*, 12(2), 84. <https://doi.org/10.3390/socsci12020084>.
- Roman, M., Roșca, V. I., Cimpoeru, S., Prada, E. M., & Manafi, I. (2023). "A Picture Is Worth a Thousand Words": Youth Migration Narratives in a Photovoice. *Societies*, 13(9), 198. <https://doi.org/10.3390/soc13090198>
- Roman, M., Manafi, I., Muresan, L., & Prada, E. M. (2023). Recent Immigration from the Republic of Moldova and Arab Countries to Romania. A Stakeholders' Perspective on Local Integration. *Migration Letters*, 20(3), 375-384.
- Roman, Monica, Roșca, Vlad I., Prada, Elena-Maria and Manafi, Ioana, (2023). From migration aspirations to integration: contrasting pioneer and recent Moldovan migrants in Romania. *Eastern European Journal for Regional Studies (EEJRS)*, 9(1), p. 32-47.
- Igreț, R. Ș., Marinaș, C. V., Olariu, A. A., & Roman, M. (2022). Internships, Skills and Employability: Mapping the Field Through a Bibliometric Analysis. *Economic Computation & Economic Cybernetics Studies & Research*, 56(3).
- Covrig, M., Agoston, S.I.G., Igreț, R.Ș., Marinaș, C.V., Olariu, A.A. and Roman, M., 2022. Discovering the tutors' perspective on the quality of internship programs in a pandemic context. *Management & Marketing*, 17(3), pp.306-327.
- Roman, M., & Plopeanu, A. P.(2021). The effectiveness of the emergency eLearning during COVID-19 pandemic. The case of higher education in economics in Romania. *International Review of Economics Education*, 37, <https://doi.org/10.1016/j.iree.2021.100218>
- Meehan, A., de Almeida, S., Bäckström, B., Borg-Axisa, G., Friant, N., Johannessen, Ø. L., & Roman, M. (2021). Context rules! Top-level education policies for newly arrived migrant students across six European countries. *International Journal of Educational Research Open*, 2, <https://doi.org/10.1016/j.ijedro.2021.100046>
- Matei M., Roman M., Florea Al., Iorganda, A. (2020) International migration policies in two postcommunist countries: comparative evidence from Romania and Poland, *Eastern Journal of European Studies*, vol. 11, nr. 2, pg. 427-448, ISSN 2068-651X, WOS:000605001800020
- Roman M., Vinte C., Alexe I. (2020) Religious Beliefs and Migration Intentions among Balkan Youth: A Multiple Correspondence Analysis, *Economic Computation And Economic Cybernetics Studies And Research*, vol. 54, nr. 1, pg. 79-96, ISSN 0424-267X, WOS:000520862500006
- Hemming, K., Schlimbach, T., Tillmann, F., Nienaber B., Roman, M, Skrobanek, J. (2019). Structural framework conditions and individual motivations for youth-mobility: A macro-micro level approach for different European country-types, *Migration Letters*, 16(1), pp 45-59, DOI: <https://doi.org/10.33182/ml.v16i1.621>
- Roman, M. (2019). Work and welfare take-up of enlargement migrants in the United Kingdom, *Applied Economics Letters*, 26(5), pp 341-344. DOI: [10.1080/13504851.2018.1470311](https://doi.org/10.1080/13504851.2018.1470311).
- Roman, Monica; Muresan, Laura Mihaela; Manafi, Ioana & Marinescu, Daniela. (2018). Volunteering as international mobility: recent evidence from a post-socialist country. *Transnational Social Review*, 8(3), pp 258-272, <https://doi.org/10.1080/21931674.2018.1509926> .
- Popescu, M.E. and Roman, M., (2018). Vocational training and employability: Evaluation evidence from Romania. *Evaluation and program planning*, 67, pp.38-46.
- Manafi, I., Marinescu, D., Roman, M. and Hemming, K. (2017). Mobility in Europe: Recent Trends from a Cluster Analysis. *Amfiteatru Economic*, 19(46), pp. 711-726.
- Roman M. et al., Testing reliability: factorial design with data from a log-epsilon-skew-normal distribution, *Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research*, Vol. 51, Nr. 3, 2017, pg. 143 - 160, ISSN:0424-267X.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Piața Romană nr. 6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon 021.319.19.00, 021.319.19.01, fax +40 21.319.18.99
www.ase.ro, e-mail: rectorat@ase.ro

- Roman, M. and Gotiu (Lucaciu), L. 2017. Non-parametric methods applied in the efficiency analysis of European structural funding in Romania. *Journal of Applied Quantitative Methods*, 18(2).
- Nikolova, M., Roman, M., Zimmermann, K.F. 2017. Left Behind but Doing Good? Civic Engagement in Two Post-Socialist Countries, *Journal of Comparative Economics*, 45(3), pp. 658-684.
- Roman, M., Popescu, M.E., 2015. The effects of training on Romanian migrants' income: a propensity score matching approach, *Journal of Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research* 1.49: pp. 113-129.
- Roman, M. & Goschin, Z, 2014. "Return migration in an economic crisis context. A survey on Romanian healthcare professionals," *Romanian Journal of Economics, Institute of National Economy*, vol. 39(2(48)), pp. 100-120.
- Asandului, L., Roman, M., & Fatulescu, P, 2014. The Efficiency of Healthcare Systems in Europe: a Data Envelopment Analysis Approach. *Procedia Economics and Finance*, 10, 261-268.
- Andrén, Daniela & , 2014. Should I Stay or Should I Go? Romanian Migrants during Transition and Enlargements, *IZA Discussion Papers* 8690, Institute for the Study of Labor IZA, Bonn..
- Roman M. Financial Effects of the International Migration in Europe: Modelling the Decision to Remit, *Panoeconomicus*, 60(4), pp. 541-555.
- Goschin, Z. & Roman M. & Danciu A. R., 2013. "The Brain Drain Phenomenon In Romania. Magnitude, Characteristics, Implications," *Revista Economica*, Lucian Blaga University of Sibiu, Faculty of Economic Sciences, vol. 65(5), pp.190-206.
- Roman, M. and Goschin Z. Romanian Immigrants Worldwide: What makes them Return Home?, *Journal of Identity and Migration Studies*, Volume 6(2), pp. 2-17.
- Roman, M.. Migration and Population Decline in Post Communist Romania. *Crossroads, The Macedonian Foreign Policy Journal*, vol.3 (1), March 2012, pp. 25-37, ISSN 1857-5404;
- Dimian, G. C. & Roman, M. & Muresan, L. 2012. Labour Force Perceptions About The Relationship Between Education System Performances And Labour Market Requirements, *Romanian Statistical Review*, vol. 60(6), pp. 46-65.
- Goschin Z., Roman, M. 2012. Determinants of the Remitting Behaviour of Romanian Emigrants in an economic crisis context, *Eastern Journal of European Studies*, 3 (2), pp. 87-103;



MINISTERUL EDUCAȚIEI ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Piața Romană nr. 6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon 021.319.19.00, 021.319.19.01, fax +40 21.319.18.99
www.ase.ro, e-mail: rectorat@ase.ro

Capitole de carte	<ul style="list-style-type: none">• Borg-Axisa, Glorianne, Meehan, Amalee, Roman, Monica, Štuopytė, Edita, Bäckström, Barbara and Ergünay, Onur (2024) School Practices to Involve Parents in the Integration of Newly Arrived Migrant Students. In: Fandrem, Hildegunn and O'Higgins Norman, James, (eds.) International Perspectives on Migration, Bullying, and School. Routledge, London, pp. 71-89. ISBN 9781003439202• Covrig, M., Goia, S. I., Ștefania Igreț, R., Marinaș, C. V., Olariu, A. A., & Roman, M. (2023, January). The Quality of Internship Programs in Romania. The Employers' Perspective. In <i>Digital Economy and the Green Revolution: 16th International Conference on Business Excellence, ICBE 2022, Bucharest, Romania, March 24-26, 2022</i> (pp. 93-106). Cham: Springer Nature Switzerland.• Igreț, R. Ș., Marinaș, C. V., Roman, M., & Goia Agoston, S. I. (2022, August). Work Ability Index-Evidence from the Human Resource Field in Romania. In <i>Digital Economy and New Value Creation: 15th International Conference on Business Excellence, ICBE 2021, Bucharest, Romania, March 18-19, 2021</i> (pp. 47-59). Cham: Springer International Publishing.• Andren, D., Roman M. (2016) <i>Should I stay or should I go? Romanian migrants during transition and enlargements</i> in Kahanec, M., and Zimmermann, K.F., 'Labor Migration, EU Enlargement, and the Great Recession', Springer-Verlag Berlin Heidelberg, ISBN: 978-3-662-45319-3 (Print) 978-3-662-45320-9 (Online)• Roman, M., <i>Analiza productivității muncii și a eficienței ramurilor industriale în România și în Europa prin metoda DEA</i>, in Cataniciu, N. (ed.) <i>Productivitate, salarii, ocupare și conexiunea dintre ele</i>, Agora, 2009- in Romanian.• Suciu, M.C., Roman M., Ghetau, V., <i>Demographic Decline and Increasing Demand for Higher Education in Romania: Challenges for Policy Actions</i> in Vlasceanu, L. and Grundberg, L. (eds.) <i>Demographics and Higher Education in Europe- Institutional Perspectives</i>, Cluj University Press, UNESCO CEPES, 2008.
--------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



MINISTERUL EDUCAȚIEI ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Piața Romană nr. 6, sector 1, București, cod 010374, România
Telefon 021.319.19.00, 021.319.19.01, fax +40 21.319.18.99
www.ase.ro, e-mail: rectorat@ase.ro

Cărți	<ul style="list-style-type: none">• Lucaciu, L. (coord.), J.P. Blandinières, M. Roman, A. Mariciuc and J. Cervera-Ferri (2017). <i>Manual pentru utilizatorii de statistică în dezvoltarea regională (Handbook for users of regional statistics)</i>. Project "Improved Regional Statistics in the Republic of Moldova". Available at: http://www.statistica.md/public/files/Cooperare_internationala/UE_stat_reg/Manual_Statistici_regionale.pdf.• Roman, M., Goschin, Z., <i>Romanian migration and remittances in an Economic Crisis context</i>, ASE Publishing House, București, 2014 -in English;• Roman, M., Goschin, Z., Roman M., Ileanu B., Popa A., <i>Emigrația românească. Implicații economice și demografice, (Romanian emigration. Economic and demographic implications)</i>, ASE Publishing House, București, 2012 -in Romanian;• Roman, M. (2012). <i>Analiza multi-criterială-Manual</i>. Proiectul POAT „Dezvoltarea capacității pentru Analiza Cost-Beneficiu”. Available at: http://www.fonduriue.ro/res/filepicker_users/cd25a597fd62/Documente_Suport/Studii/0_Studii_Instrumente_Structurale/Pag.3_ACB/19_Analiza_Multicriteriala.Pdf• Goschin, Z., Roman, M., Titan, E., Voineagu, V., Mitrut, C., <i>Metode și modele de analiză statistică a productivității muncii (Methods and models for statistical analysis of labour productivity)</i>, ASE Publishing House, Bucharest, 2009 - in Romanian;• Ghinararu, C., Roman, M. et al. <i>Sistemul de indicatori ai protecției sociale în România (System of indicators for social protection in Romania)</i>, Editura SRS & UNESCO, Bucharest, 2007- in Romanian;• Roman, M. <i>Resursele umane în România. Evaluare și eficiența, (Human resources in Romania. Evaluation and efficiency)</i>, ASE Publishing House, Bucharest, 2003, ISBN 973-594-345-x, 210 p, in Romanian;• Roman, M. <i>Statistica financiar-bancară și bursieră</i>, ASE Publishing House, Bucharest, 2003, ISBN: 973-594-394-8, 330 p.-in Romanian.
--------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Data: 20.01.2026

Semnătura